

わたしたちは人と食を笑顔で結び
いつも信頼される企業グループです



第60期 中間株主通信

2024年12月1日～2025年5月31日

Contents

- | | |
|-------------|-----------|
| 1 株主の皆さまへ | 4 連結決算の概況 |
| 2 Topics | 5 会社データ |
| 3 セグメント別の概況 | |

KRS

株式会社キューソー流通システム

ごあいさつ

株主の皆さまには、平素から格別のご高配を賜り厚くお礼申し上げます。

当社の第60期中間期（2024年12月1日～2025年5月31日）の事業概況と決算のご報告を申し上げます。

当中間連結会計期間におきまして、国内景気は緩やかに回復し、個人消費などには持ち直しの動きが見られたものの、物価高や米国の通商政策の影響などによる不透明感が見られました。

食品物流業界におきましては、インバウンドの増加が続いたものの、物流の「2024年問題」や、食品の値上がりにより消費者の節約志向が続くなど、事業環境は先行き不透明な状況が続きました。

当社グループは、企業理念やこれまでの歩み、取り巻く環境などを踏まえ、今後も社会に必要とされる企業グループであり続けるために、中長期的なめざす姿として「グループビジョン2036」を策定いたしました。また「グループビジョン2036」実現に向けた第一歩として、2025年11月期から2028年11月期までの4か年を対象とした、第8次中期経営計画を策定し、取り組みを開始いたしました。「物流の持続性確保と新たな価値創出」をテーマに掲げ、「国内事業の整備」「新領域の拡充と更なる開拓」「経営基盤の強化」の3つを基本方針として推進しております。

当中間連結会計期間の業績は、営業収益は996億60百万円（前年同期比4.5%増）、営業利益は30億71百万円（同5.2%減）、経常利益は26億30百万円（同11.4%減）、親会社株主に帰属する中間純利益は14億67百万円（同11.4%減）となりました。

なお、中間配当金は1月10日に公表いたしました通り、1株当たり11.5円に加え、第60期の記念配当2円の合計13.5円とさせていただきます。

今後とも、株主の皆さまの一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。



代表取締役社長

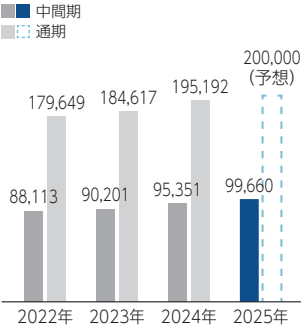
富田 仁一

2025年8月

連結業績ハイライト

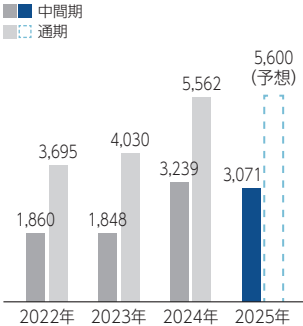
営業収益

(単位：百万円)



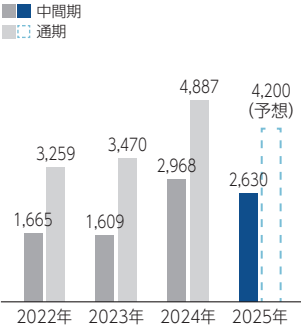
営業利益

(単位：百万円)

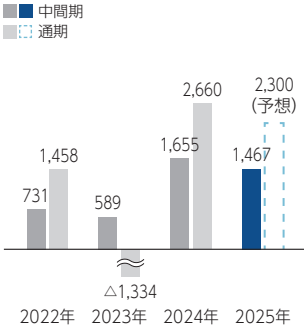


経常利益

(単位：百万円)



親会社株主に帰属する
中間(当期)純利益 (単位：百万円)



T o p i c s

2024年
10月

グループ合同の求人募集サイトを新設

求人募集サイトを新設しました。人手不足が続くなか、当社のグループ会社に加え、全国協力会社であるキューソー創栄会を含め、グループ体となり、人材確保に取り組んでおります。

キューソーグループねっと <https://krsg-job.net/> 🔍



2025年
2月

インドネシア赤十字社の物流支援を開始

当社のグループ会社、Kiat Ananda Groupは、全国の赤十字社において、採血、精製、凍結された血漿（けっしょう）を、集荷・保管・出庫するサービスを開始いたしました。インドネシアの「食」だけでなく「健康」にも貢献し、豊かな暮らしを支えてまいります。



2025年
4月

中井営業所（神奈川県）に太陽光発電設備を導入

冷蔵庫屋上に太陽光パネルを420枚設置いたしました。パネル総面積は820㎡となり、発電量は年間181MWh、CO₂排出量の削減は年間約70tを見込んでおります。当社の太陽光発電設備の導入は、松戸営業所、所沢物流センター、伊丹第三営業所、西条営業所に続き、5カ所目となります。今後も、環境に配慮した設備や車両の拡充に取り組んでまいります。



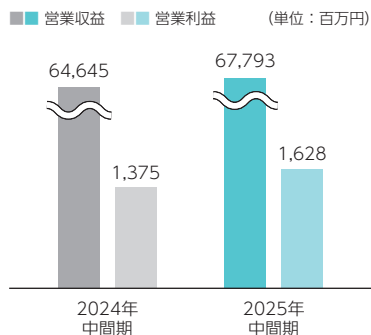
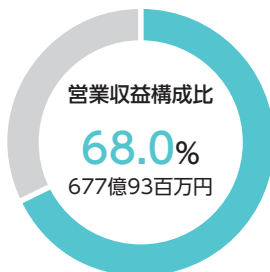
2025年
7月

自動運転トラックの共同輸送実験に参加

江崎グリコ株式会社、キューピー株式会社と共に、株式会社T2が開発した自動運転トラックを用いた幹線輸送の実証実験に参加いたしました。関東・関西間の高速道路にて実施となります。今後も、参加企業の皆さまと共に、持続可能な物流の実現に貢献してまいります。

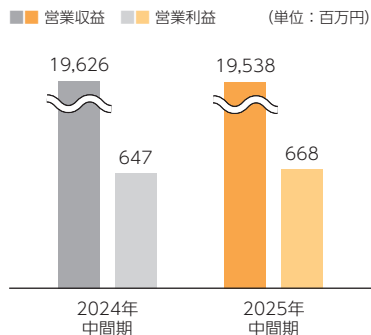


共同物流事業



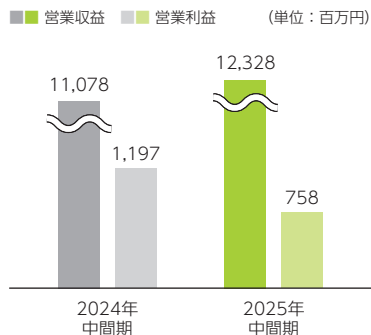
共同物流事業の営業収益は、適正料金施策や既存取引の拡大などにより、前年を上回りました。利益面は、運送・倉庫のコストアップなどがあったものの、増収による利益増加やコスト改善などにより、前年を上回りました。

専用物流事業



専用物流事業の営業収益は、適正料金施策が進捗したものの、チェーンストアに関する取引減少などにより、前年を下回りました。利益面は、労務費などの費用増加があったものの、適正料金施策や、チェーンストアに関する取引減少による収益の適正化などにより、前年を上回りました。

関連事業



関連事業の営業収益は、国内における車両・燃料販売の増加や、インドネシアの配送業務の取引拡大などにより、前年を上回りました。利益面は、増収による利益増加があったものの、インドネシアにおける保管貨物の減少などにより、前年を下回りました。

中間連結貸借対照表（要旨）

（単位：百万円）

科 目	前連結会計年度 2024年11月30日現在	当中間連結会計期間 2025年5月31日現在
資産の部		
流動資産	32,365	32,000
固定資産	98,269	100,669
有形固定資産	77,768	80,102
無形固定資産	6,369	6,639
投資その他の資産	14,130	13,927
資産合計	130,635	132,670
負債の部		
流動負債	44,450	43,408
固定負債	31,531	34,054
負債合計	75,982	77,462
純資産の部		
株主資本	39,351	40,520
資本金	4,063	4,063
資本剰余金	4,198	4,198
利益剰余金	31,450	32,620
自己株式	△361	△361
その他の包括利益累計額	3,551	2,933
非支配株主持分	11,751	11,753
純資産合計	54,653	55,207
負債純資産合計	130,635	132,670

中間連結損益計算書（要旨）

（単位：百万円）

科 目	前中間連結会計期間 2023年12月 1 日から 2024年 5 月31日まで	当中間連結会計期間 2024年12月 1 日から 2025年 5 月31日まで
営業収益	95,351	99,660
営業原価	88,951	93,226
営業総利益	6,400	6,434
販売費及び一般管理費	3,160	3,362
営業利益	3,239	3,071
営業外収益	285	249
営業外費用	556	689
経常利益	2,968	2,630
特別利益	127	41
特別損失	75	53
税金等調整前中間純利益	3,020	2,619
法人税、住民税及び事業税	862	766
法人税等調整額	△47	34
中間純利益	2,205	1,818
非支配株主に帰属する中間純利益	549	350
親会社株主に帰属する中間純利益	1,655	1,467

中間連結キャッシュ・フロー計算書（要旨）

（単位：百万円）

科 目	前中間連結会計期間 2023年12月 1 日から 2024年 5 月31日まで	当中間連結会計期間 2024年12月 1 日から 2025年 5 月31日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	4,975	3,565
投資活動によるキャッシュ・フロー	△4,443	△7,100
財務活動によるキャッシュ・フロー	△35	2,192
現金及び現金同等物に係る換算差額	7	△10
現金及び現金同等物の増減額	503	△1,353
現金及び現金同等物の期首残高	3,857	5,471
現金及び現金同等物の中間期末残高	4,361	4,117

会社の概要

商号	株式会社キューソー流通システム
創立	1966年（昭和41年）2月1日
代表者	代表取締役社長 富田仁一
本社	東京都調布市調布ヶ丘三丁目50番地1
資本金	40億6,311万円
従業員数	7,729名（連結）
事業内容	1. 倉庫業 2. 各種瓶缶詰類その他一般物品の包装、荷造ならびに配送等の引受業務 3. 貨物利用運送事業 4. 運送取次事業 5. 貨物自動車運送事業 6. 通関業 7. 自動車および物流に係る車両機器、備品の販売ならびにリース業 8. 自動車分解整備業 9. 工業用、車両用各種燃料、油脂の販売 10. 損害保険代理業 11. 物流情報の販売業および物流業務に関するコンサルティング 12. 生鮮食品、保存食品、加工食品等の各種食料品および日用雑貨品の販売 13. 不動産賃貸業 14. 総務、会計・経理および人事、労務管理に関する業務等の代行業 15. 前号に関する情報システムの企画・開発・構築の請負業 16. 前各号に付帯する一切の業務

グループ会社

- キューソーティス株式会社
- 株式会社エスワイプロモーション
- キューソーサービス株式会社
- 株式会社キューソーエルプラン
- 株式会社サンエー物流
- 株式会社サンファミリー
- アクシアロジ株式会社
- キューソーアレスト株式会社
- 上海丘寿儲運有限公司
- フードクオリティロジスティクス株式会社
- 株式会社フレッシュデリカネットワーク
- キューソー四国株式会社
- PT Kiat Ananda Cold Storage
- PT Ananda Solusindo
- PT Manggala Kiat Ananda
- PT Trans Kontainer Solusindo

取締役および監査役

代表取締役社長	富田 仁一	取締役	渡邊 龍太	常勤監査役	藤岡 晃
取締役	犬塚 英作	取締役	大槻 啓子	常勤監査役	杉本 健策
取締役	岡田 敦	取締役	川又 義寛	監査役	小西 宏和
取締役	高山 典之	取締役	濱岡 健	監査役	越智 多佳子
取締役	山本 幸喜			監査役	加藤 知子

(注) 1. 大槻啓子氏、川又義寛氏、濱岡健氏は社外取締役であります。
2. 小西宏和氏、越智多佳子氏、加藤知子氏は社外監査役であります。

株式の状況

発行可能株式総数	73,200,000株
発行済株式の総数	25,355,800株
株主数	12,487名

大株主

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
キューピー株式会社	10,760	43.29
日本マスタートラスト信託銀行株式会社	1,551	6.24
株式会社中島董商店	1,474	5.93
三菱倉庫株式会社	1,267	5.10
MSIP CLIENT SECURITIES	1,143	4.60
株式会社日本カストディ銀行	690	2.78
キューソー持株会	681	2.74
JPモルガン証券株式会社	342	1.38
野村證券株式会社	269	1.09
キューソー流通システムグループ従業員持株会	237	0.95

(注) 1. 上記のほか、当社は自己株式499千株を保有しております。
2. 持株比率は自己株式を控除して計算しております。

株主優待制度のご案内



送付時期

2月開催の定時株主総会後にお送りする配当金関係書類に同封してご送付いたします。

ホームページのご紹介

▶ <https://www.krs.co.jp/>



キューソー

検索

当社ホームページにて、IR情報などを掲載しております。
ぜひご覧ください。



トップページ

IR情報

株主様に対し、下記の贈呈基準により、
年1回シェフグルメカード（全国共通お食事券）をご送付いたします。

贈呈基準

ご優待内容	保有株式数	保有期間
1,000円相当のシェフグルメカード	200株 以上 1,000株 未満	11月30日時点 において <u>継続6カ月以上</u>
3,000円相当のシェフグルメカード	1,000株 以上 2,000株 未満	
5,000円相当のシェフグルメカード	2,000株 以上	

継続6カ月以上とは、11月30日時点の当社株主名簿に記載または記録されており、100株以上を6カ月以上継続保有されていること（5月31日と11月30日の株主名簿に連続2回以上、同一株主番号で記載または記録されていること）

株主メモ

事業年度	12月1日～翌年11月30日
期末配当金受領株主確定日	11月30日
中間配当金受領株主確定日	中間配当をおこなう場合は、5月31日
定時株主総会	毎年2月
証券コード	9369（東京証券取引所 スタンダード市場）
単元株式数	100株
株主名簿管理人 特別口座の口座 管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同 連 絡 先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都府中市日鋼町1-1 〈連絡先〉 電 話 0120-232-711（通話料無料） （土・日・祝日等を除く午前9時～午後5時） 郵送先 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 〈ホームページ〉 https://www.tr.mufg.jp/daikou/ よくあるお問い合わせはQR コードからご確認ください ※「QRコード」は株式会社デンソー ウェブの登録商標です。 
公 告 の 方 法	電子公告によりおこないます 公告掲載URL https://www.krs.co.jp/ （ただし、電子公告によることができない事故、 その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本 経済新聞に掲載いたします。）

（ご注意）

- 株主様の住所変更、単元未満株式の買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関（証券会社等）で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問い合わせください。株主名簿管理人（三菱UFJ信託銀行）ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
- 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関（三菱UFJ信託銀行）にお問い合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取次ぎいたします。

特別口座に記録された株式をお持ちの株主様へ

特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、下記連絡先までお問い合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取次ぎいたします。

お手続き、ご照会等の内容		お問い合わせ先
●特別口座から一般口座への振替請求 ●単元未満株式の買取請求 ●住所・氏名等のご変更 ●特別口座の残高照会 ●配当金の受領方法の指定（※）	特別口座の 口座管理 機	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都府中市日鋼町1-1 TEL 0120-232-711 （通話料無料） 郵送先 〒137-8081 新東京郵便局 私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
●郵送物等の発送と返戻に関するご照会 ●支払期間経過後の配当金に関するご照会 ●株式事務に関する一般的なお問い合わせ	株主名簿 管 理 人	〔手続書類のご請求方法〕 インターネットによるダウンロード https://www.tr.mufg.jp/daikou/

（※）特別口座に口座をお持ちの株主様は、配当金の受領方法として株式数比例配分方式は、お選びいただけません。

株式会社キューソー流通システム（証券コード：9369）

〒182-0021 東京都調布市調布ヶ丘三丁目50番地1
TEL 042-441-0711（代表） URL <https://www.krs.co.jp/>

