株主のみなさまへ

ISK REPORT

第98期 事業報告書 2020年4月1日から2021年3月31日まで 証券コード 4028

独創・加速・グローバル。
化学の力で暮らしを変える。

TOPICS

・新たな経営体制がスタート



石原産業株式会社

トップメッセージ



代表取締役社長
髙橋　英雄

株主のみなさまにおかれましては、平素より格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

当社グループの当期（2020年4月1日から2021年3月31日まで）の業績の概況につきましてご報告申し上げます。

売上高は1,017億円（前期比7億円増）、営業利益は51億円（前期比10億円減）、経常利益は59億円（前期比5億円増）、親会社株主に帰属する当期純利益は33億円（前期比10億円増）となりました。

POINT

- （無機化学事業）酸化チタンは、期前半にコロナ禍の影響により自動車および建築用途向けの販売が落ち込み、期後半に回復に転じたが、期を通じての挽回には至らず減収、機能性材料は、電子部品材料が5G関連で堅調に推移し、期前半に販売が落ち込んだ自動車関連も期後半に回復し増収
- （有機化学事業）農作物栽培へのコロナ禍の影響は限定的で、主力農薬の販売は海外向けを中心に順調に推移

  米国で穀物生産の活況を背景にトウモロコシ用除草剤などの販売が伸長した他、欧州では競合剤の登録失効により殺線虫剤の販売が堅調、また、アジアでの害虫多発により殺虫剤の販売が大きく伸びるなどで増収
- 損益面では、酸化チタンの減産調整による採算の悪化や原料鉱石価格の高止まりなどで営業利益は減益となるも、期後半の為替差益の計上などで経常・最終利益はともに増益

今後の見通しにつきましては、新型コロナウイルス感染症の先行きが不透明ではありますが、経済活動は回復基調にあり、業種による景況差はあるものの全般的に景気回復が続くと見込まれます。このような見通しのもと、当社グループの次期の業績予想は、売上高1,030億円、営業利益63億円、経常利益47億円、親会社株主に帰属する当期純利益36億円を見込んでおります。

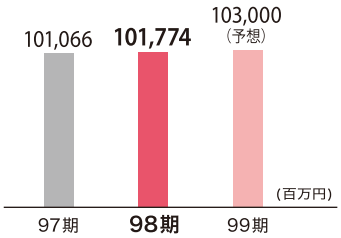
なお、通期の為替レートは、米ドル105円、ユーロ128円と想定しております。

株主のみなさまにおかれましては、今後とも一層のご支援とご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

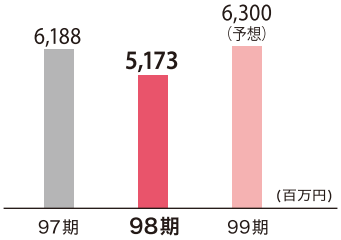
連結財務ハイライト

WEB ※詳細は当社ホームページ「IR情報／財務ハイライト」ページをご覧ください。

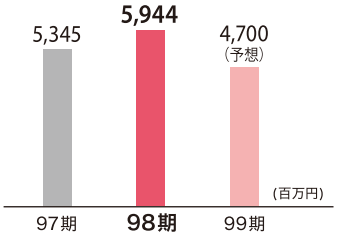
売上高の推移
1,017億円
前期比 7億円増 ↗



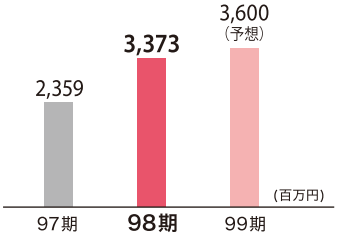
営業利益の推移
51億円
前期比 10億円減 ↘



経常利益の推移
59億円
前期比 5億円増 ↗



親会社株主に帰属する当期純利益の推移
33億円
前期比 10億円増 ↗



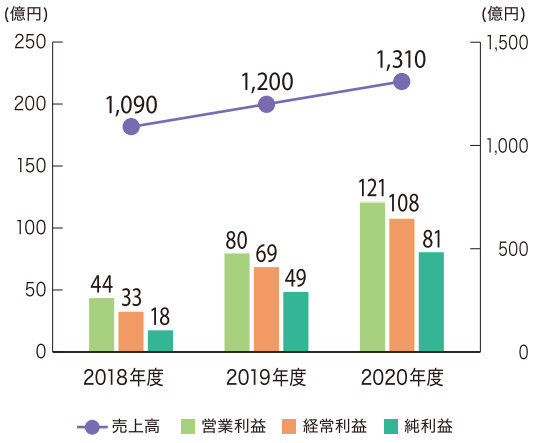
第7次中期経営計画(2018～2020年度)の振り返り

第7次中期経営計画の概要

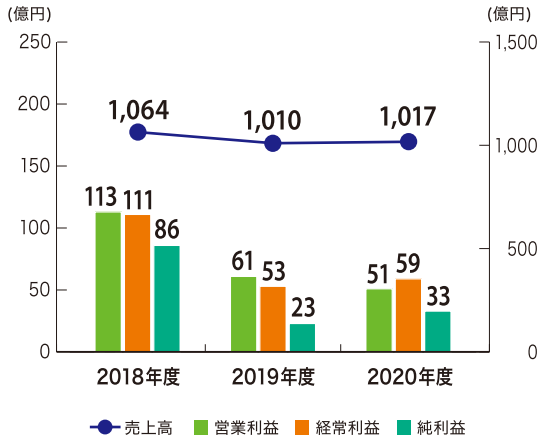
第7次中期経営計画(2018～ 2020年度)では、「すべてのステークホルダーにとって魅力あるケミカル・カンパニーの実現」に向け、期間利益を着実に積み上げながら株主資本の充実を進めるとともに、外部環境の変化にも耐え得る強固な収益基盤と財務基盤を築き上げることを目標に、『既存事業の守り』をしっかり固めつつ『成長に向けた攻めの取り組み』を強化し、諸施策の取り組みを進めました。

連結経営数値　目標と実績

第7次中計　目標



第7次中計　実績



主な成果と残された課題

初年度である2018年度は、酸化チタンをはじめとする無機化学事業の堅調な需要を背景に、業績は中計目標を大きく上回り14期ぶりの復配を実現しました。2年目となる2019年度は、欧米での天候不順の影響や米中貿易摩擦の煽りを受けるなどで収益が落ち込みました。最終年度となる当期2020年度は、新型コロナウイルス感染症による事業環境の悪化に直面し、最終年度の目標と大きく乖離する結果となりましたが、3ヶ年累計の営業利益は目標をほぼ達成しました。

主な成果

- 14期ぶりの復配を実現
- 農業大国ブラジルの農薬製造販社Ouro Fino Química Ltdaへ出資
- 世界初となる犬用抗膵炎剤の国内製造販売承認を取得し、販売を開始
- 電子部品材料および導電性材料の生産設備を当社および子会社富士チタン工業㈱で増強

残された課題

- 外部環境に左右されない事業構造の確立
- 付加価値向上と原価低減の両戦術を確実に実行
- BCPやリスクマネジメントの徹底により、外部リスクからの影響を最小化しつつ復元力をアップ
- 出資および設備投資の早期回収

2021≫2023

Vision 2030

独創・加速・グローバル。
化学の力で暮らしを変える。

基本理念

「社会」、「生命」、「環境」に貢献する。	株主、顧客・取引先、地域社会、従業員を大切にする。	遵法精神を重んじ、透明な経営を行う。

3つの強み

社会、生命、環境にやさしい、安全・安心の品質力	多彩な人材が支える、最先端の技術開発力	高いコンプライアンス意識に基づく経営推進力

存在意義（パーパス）

化学技術でより良い生活環境の実現に貢献し続ける。

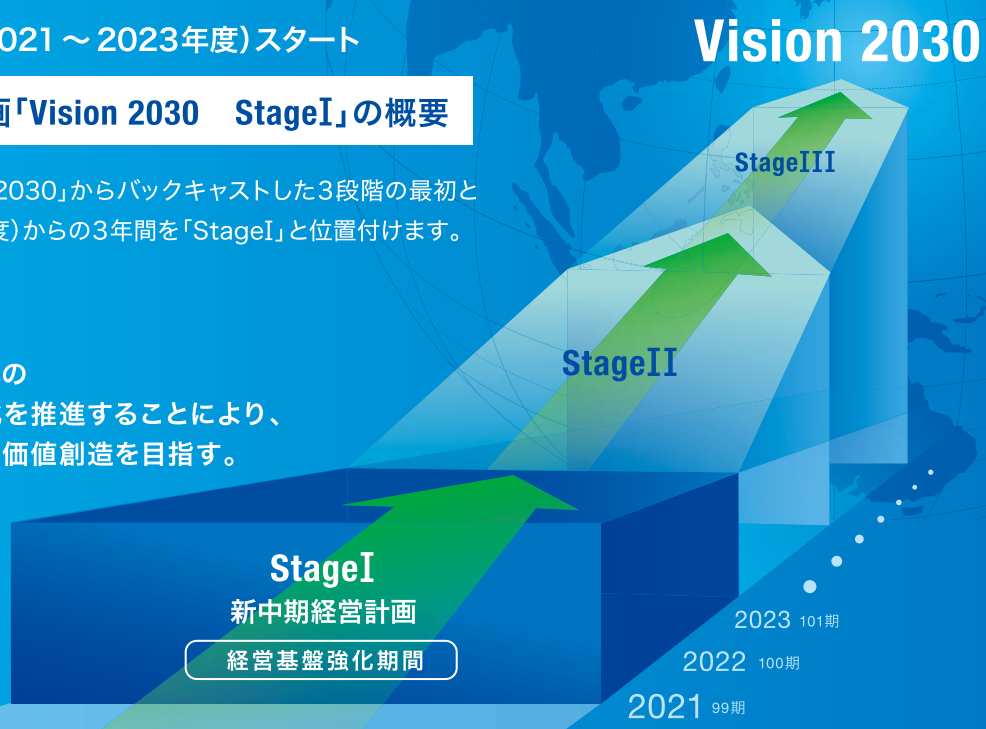
長期ビジョン経営目標
（2031年3月期）

- 連結売上高 2,000億円超
- 連結営業利益率 15％以上
- ROE 10％以上
- 安定的な株主還元の継続

新中期経営計画（2021～2023年度）スタート

新中期経営計画「Vision 2030　StageⅠ」の概要

長期ビジョン「Vision 2030」からバックキャストした3段階の最初として、本年度（2021年度）からの3年間を「StageⅠ」と位置付けます。



基本方針

**ESG・SDGs視点での
経営の取り組み強化を推進することにより、
サステナブルな企業価値創造を目指す。**

戦略の方向性

【無機化学事業】
新たな価値創造で環境と情報化社会の進展に貢献

- 高機能・高付加価値品の拡大
- 生産構造改革

【有機化学事業】
世界の人々の食、健康、生命への貢献

- 強固なグローバルバリューチェーンの確立
- 地道なコスト低減の継続

【研究開発】
技術革新への挑戦

- 定期的な新規剤の創出
- ESG配慮製品の開発

【経営全般】
ESG・SDGs 視点でのサステナブルな経営の取り組み強化

新中計　目標



WEB ※詳細は当社ホームページ「IR情報／中期経営計画」ページをご覧ください。

トピックス

新たな経営体制がスタート

2021年6月25日開催の第98回定時株主総会およびその後の取締役会において、田中健一が代表取締役会長に、髙橋英雄が代表取締役社長にそれぞれ就任いたしました。新たな経営体制のもと、当社グループの持続的な更なる企業価値向上に向け、全力で取り組んでまいります。



代表取締役会長
田中　健一

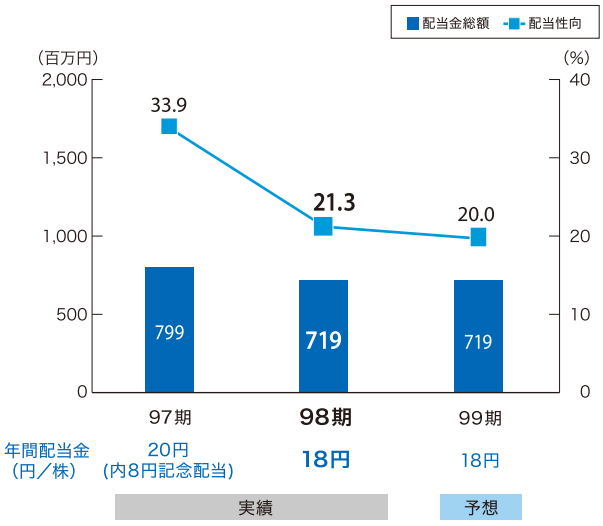
代表取締役社長
髙橋　英雄

株主還元

1株当たり配当金 18円

当期の期末配当は、普通株式1株当たり18円を実施させていただきました。

- 企業価値の向上と株主のみなさまへの利益還元の実施を経営の最重要政策のひとつと位置付けています。
- 配当は、業績動向、財務状況、将来の事業展開に必要な内部留保の充実等を総合的に勘案しながら業績に応じた安定的な配当の継続を基本としています。



経営指標

	97期 実績	98期 実績	99期 予想
1株当たりの当期純利益	59.0円	84.4円	90.1円
自己資本利益率(ROE)	3.1%	4.3%	4.4%
総資産営業利益率(ROA)	3.6%	2.9%	3.5%
売上高営業利益率	6.1%	5.1%	6.1%
自己資本比率	44.5%	44.2%	46.1%
借入金依存度	30.5%	33.4%	31.0%

会社概要 (2021年3月31日現在)

商号	石原産業株式会社
英文商号	ISHIHARA SANGYO KAISHA, LTD.
本社	〒550-0002 大阪市西区江戸堀一丁目3番15号 TEL：06-6444-1451(総務部)
創業	1920年9月10日
設立	1949年6月1日
資本金	43,420,548,178円
従業員数	1,149名
事業所	本社・中央研究所・四日市工場・東京支店・中部支店・札幌営業所・仙台営業所・福岡営業所・アルゼンチン支店・シンガポール支店

WEB ホームページでは、IR情報等、株主のみなさまに有益な情報を多数発信しておりますのでご覧ください。
https://www.iskweb.co.jp

株主メモ

事業年度	毎年4月1日から 翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月
基準日	定時株主総会：毎年3月31日 期末配当：毎年3月31日 中間配当：毎年9月30日
単元株式数	100株
公告の方法	電子公告の方法により行います。ただし、やむを得ない事由により電子公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載します。
（当社ホームページアドレス）	https://www.iskweb.co.jp
株主名簿管理人 特別口座管理機関	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
（郵便物送付先）	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社　証券代行部
（電話照会先）	0120-782-031

単元未満株式を保有されている株主さまへ

当社の株式は1単元が100株となっています。株主さまがご所有の単元未満株式（100株未満）につきましては、市場で売買できない、株主総会で議決権を行使できないなどの制約があります。単元未満株式をお持ちの場合は、買増制度、買取制度をぜひご利用ください。

買増制度

単元株式（100株）となるよう、不足する株数の株式を当社より購入することができます。

買取制度

当社に対して単元未満株式（100株未満）を売却することができます。

特別口座で株式を保有されている株主さまへ

特別口座に記録されている株式は、市場での売買ができないなどの制約があります。
市場での売買を行うには、特別口座から証券会社の口座に株式を振り替えていただく必要がございます。

支払期間経過後の配当金のお支払いについて

株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社にお申し出ください。
お支払開始日から満3年を経過した配当金は、お受け取りができなくなります。お早目にお手続きください。

配当金を『配当金領収証』で受領されている株主さまへ

～配当金は口座振込でもお受け取りいただけます～

配当金の受取方法を口座振込に変更されますと、配当金のお支払開始日に株主さまご指定の口座に振り込まれ、安全・確実に配当金をお受け取りいただけます。この機会に口座振込でのお受け取りをご検討ください。

各種お手続について

住所変更、単元未満株式の買増・買取、配当金受取方法の指定など

証券会社をご利用の株主さま

お取引先の証券会社にお問い合わせください。

証券会社をご利用でない株主さま

特別口座の管理機関である三井住友信託銀行株式会社にお問い合わせください。

0120-782-031